Checklist de compatibilitate

Verifici o pereche propusă înainte să o confirmi: disponibilitate, preferințe, ierarhie, conflicte de interese și așteptări.

Cum îl folosești: completează câte o fișă pentru fiecare pereche, după matrice (12.1) și după discuția de compatibilitate. Bifează doar ce ai verificat efectiv. Un punct nebifat la ierarhie sau la conflicte de interese oprește confirmarea. Pentru celelalte, pagina a doua îți spune ce poți face.

Mentor: _____ **Mentee:** _____ **Data:** _____

1. Disponibilitate

- [ ] Programul sau turele lor au un interval comun, în ritmul cerut de program.
- [ ] Locul întâlnirilor e clar: aceeași locație, online sau mixt. Dacă e online, instrumentele merg la amândoi.
- [ ] Managerii direcți ai amândurora au confirmat timpul.
- [ ] Perioadele grele știute (concedii, închideri de lună, proiecte) au fost spuse și luate în calcul.

2. Preferințe

- [ ] Preferințele scrise de mentee în candidatură au fost respectate sau discutate cu el.
- [ ] Mentorul a văzut profilul mentee-ului și a spus că poate ajuta.
- [ ] Felul în care mentee-ul vrea să fie ghidat se potrivește, măcar parțial, cu felul în care lucrează mentorul.

3. Ierarhie

- [ ] Mentorul nu e șeful direct al mentee-ului.
- [ ] Mentorul nu participă la evaluarea anuală a mentee-ului și nu decide promovarea lui.
- [ ] Nu se știe de o schimbare de organigramă care i-ar pune în relație de subordonare în timpul programului.

4. Conflicte de interese

- [ ] Nu concurează pentru același post sau pentru aceeași promovare.
- [ ] Nu au o relație personală care ar încurca relația de mentorat (rude, parteneri).
- [ ] Nu există o istorie dificilă între ei, știută de ei sau de coordonator.

5. Așteptări

- [ ] Discuția de compatibilitate a avut loc (20-30 de minute).
- [ ] Amândoi au spus ce așteaptă de la relație, iar așteptările se potrivesc.
- [ ] Obiectivele mentee-ului se regăsesc în experiența mentorului.
- [ ] Au vorbit despre feedback și despre ce ar face ca întâlnirile să nu aibă loc.
- [ ] Amândoi cunosc regula de schimbare a perechii și pe cine să anunțe dacă relația nu merge.
- [ ] Fiecare a confirmat separat, într-un mod în care putea spune „nu” fără presiune.

Ce faci când un punct rămâne nebifat

Punct nebifat	Ce faci
Nu au un interval comun	Caută alt mentor. Două ture care nu se întâlnesc niciodată nu formează o pereche, oricât de bine s-ar potrivi altfel.
Un manager nu a confirmat timpul	Amână confirmarea perechii până la conversația despre timp cu managerul (9.4).
Preferințele mentee-ului nu au fost respectate	Explică-i de ce ai propus perechea și întreabă-l dacă vrea să încerce. Dacă nu, caută altă variantă.
Stiluri de ghidare foarte diferite	Spune-le asta în discuția de compatibilitate și lasă-i să decidă. Pot stabili de la început cât sfat direct vrea mentee-ul.
Relație ierarhică directă sau de evaluare	Nu confirma perechea. E greu să vorbești deschis despre greșeli cu cine îți face evaluarea.
Conflict de interese	Nu confirma perechea. Discută separat cu fiecare. Altora le spui doar că perechea se schimbă, fără motiv.
Așteptări care nu se potrivesc	Clarifică ce poate oferi programul. Dacă diferența rămâne, propune altă pereche.
Unul dintre ei nu a confirmat	Vorbește separat cu el. Un „nu” spus acum costă mult mai puțin decât o relație care se stinge în a doua lună.

Decizia pentru această pereche

○ Confirmăm ○ Confirmăm, cu o condiție ○ Nu confirmăm, căutăm altă variantă

Condiția sau motivul: _____

Ziua din săptămână pentru întâlniri: _____ **Prima întâlnire:** _____

Coordonator: _____ **Data:** _____

Exemplu ilustrativ · compania de distribuție. Criteriile de bază au fost ture compatibile și niciun mentor șef de tură al mentee-ului său. La discuția de compatibilitate, o pereche a cerut schimbarea: mentee-ul lucra mai ales cu clienții mari, iar mentorul propus avea experiență mai ales cu flota. S-a făcut schimbul între doi mentees. Confirmarea finală a fost un formular scurt la coordonator, cu acordul ambilor și cu ziua din săptămână pentru întâlniri.

Fișa rămâne la coordonator. Nu conține nimic din ce își spun mentorul și mentee-ul în discuția de compatibilitate, doar ce s-a verificat și ce s-a decis.